



Новый тренд мирового общественного развития — последовательная цифровая трансформация экономической деятельности и государственного управления. Он уже набирает обороты на протяжении последних лет и в нашей стране. Своеобразным импульсом ускорения данного процесса стало принятие программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 гг., где предусмотрен комплекс мероприятий, направленных на создание современной информационно-коммуникационной инфраструктуры, внедрение цифровых инноваций в различных отраслях экономики, обеспечение их информационной безопасности. Ключевой организацией по реализации цифровой повестки страны стал Центр цифрового развития, полномочия которого закреплены Указом Президента №136 от 07.04.2022 г. «Об органе государственного управления в сфере цифрового развития и вопросах информатизации». Мы встретились с директором Центра Игорем МИХАЙЛОВСКИМ, чтобы узнать, как строится отечественная экосистема цифровой экономики, какие задачи призвана решать организация и каковы масштабы этой работы сегодня.

Становление цифровой экосистемы

– Игорь Анатольевич, прежде чем перейти непосредственно к деятельности вашей организации, не могли бы вы уточнить, в чем ценность цифровизации и цифровых технологий, почему им уделяется так много внимания?

– Она обусловлена самой природой рассматриваемых явлений. В основе цифровизации лежит работа с первичной информационной единицей.

Согласитесь, что применение цифровых, или, как иногда говорят, оцифрованных данных, приводит к большей гибкости и точности настройки управленческих систем различного уровня, оперативного анализа информационных потоков, сохранности, повторной циркуляции и переработки единиц информации. Отмечу, что оцифровка оперирует существующими бизнес-моделями, в то время как цифровизация позволяет работать с большими объемами данных, порой из самых разных источников и различных по структуре, создавать новые продукты, преобразовывать бизнес-процессы. Это открывает широкие перспективы практически для всех видов деятельности человека, более того, влияет на весь его образ жизни.

Убежден, что в краткосрочной перспективе традиционные секторы экономики получают новое наполнение, обусловленное комплексным влиянием новейших и вновь возникающих технических решений, технологий и материалов. Мы уже наблюдаем, как в промышленности происходит взрывное формирование платформ Индустрии 4.0, несущее кардинальные улучшения в производственные процессы, управление цепочками поставок, проектно-конструкторские работы, а также в регулирование жизненного цикла продукта. Так что следующий промышленный уклад будет всецело базироваться на цифровизации и цифровых стандартах. Естественно, что конечной целью остается получение широкого спектра продукции в требуемых объемах и в нужное время, сохраняя при этом эффективность массового производства и гибкость опытного.

– Какие нормативные правовые документы составляют сегодня основу для проведения государственной политики в сфере цифрового развития?

– Базовыми являются принятые в последние годы комплексные решения Главы государства, Правительства и регулятора – Министерства связи и информатизации. Так, Указ Президента Республики Беларусь от 07.04.2022 г. №136 «Об органе государственного управления в сфере цифрового развития и вопросах информатизации» устанавливает полномочия Министерства связи и информатизации в сфере цифрового развития, среди которых разработка нормативных правовых актов и стратегий, государственной политики и др. Он же выделяет наше предприятие – Центр цифрового развития – в качестве головной организации по реализации мероприятий в данной сфере и оператора государственных цифровых платформ и информационных систем. Кроме того, Указ определяет основные задачи Центра, такие как выполнение работ или оказание услуг государственным органам и предприятиям по организационно-техническому обеспечению реализации мероприятий в данной области, информационно-аналитическое сопровождение деятельности Министерства связи и информатизации, совершенствование форм государственной статистической отчетности, разработка стандартов, требований к созданию, взаимодействию, совместимости государственных цифровых платформ и информационных систем.

В постановлении Правительства Республики Беларусь от 04.11.2022 г. №757 прописаны задачи, функции и права Центра, утвержден перечень госу-

дарственных цифровых платформ и информационных систем, оператором которых он является, определены объекты экспертизы мероприятий и пилотных проектов. Указ Президента от 29.11.2023 г. №381 «О цифровом развитии» содержит перечень офисов цифровизации и основные направления деятельности до 2030 г.

И, конечно, Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 гг., утвержденная постановлением Правительства Республики Беларусь 02.02.2021 г. №66. Она нацелена на внедрение ИКТ в отраслях национальной экономики и ставит ряд ключевых задач, таких как создание условий для обеспечения и сопровождения комплексной цифровой инфраструктуры межведомственного информационного взаимодействия, формирование современной системы оказания государственных услуг на принципах проактивности и мультиканальности, обеспечение доступности образования, основанного на применении современных информационных технологий, в том числе для подготовки граждан к условиям цифровой экономики, развитие цифровых инструментов в различных отраслях.

– Стандарт успешного цифрового развития – наличие единой технической и технологической политики. Кто занимается ее разработкой?

– За подготовку предложений по созданию экосистемы цифровой экономики отвечает наш Центр во взаимодействии с экспертами, офисами цифровизации, а также одним из механизмов такой работы является деятельность нашего технического комитета. Регулирующий орган – Министерство связи и информатизации, которое непосредственно определяет единую техническую и технологическую политику, в том числе, как ее составляющую, единую архитектуру государственных цифровых платформ. Безусловно, поставленная задача нетривиальна, и для ее решения понадобится не один год.

– Не могли бы вы уточнить в этом контексте, чем конкретно занимается Центр?

– На текущий момент – это проведение широкого спектра научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, выстраивание взаимодействия с офисами цифровизации, закрепленными за каждой отраслью и регионом. Но здесь мы заняты больше выработкой технических решений. А вот такое направление нашей работы, как взаимодействие с государственными органами, другими заинтересованными структурами, затрагивает сложнейшие вопросы формирования комплексного подхода

для реализации государственной политики в сфере цифрового развития. Большим подспорьем в этом деле является изучение передового опыта и стандартов, формирования экосистемы цифровой экономики посредством создания единой архитектуры государственных цифровых платформ, участие в международном сотрудничестве.

– Есть ли какие-то успехи?

– Как вы понимаете, мы только в начале большого пути, и говорить о масштабных достижениях пока рано, но есть ряд мероприятий, проведенных нами для выстраивания отношений с отраслевыми и региональными центрами компетенций и центрами принятия решений, понимания их потребностей и готовности к цифровой трансформации. Мы активно взаимодействуем с местными органами власти, другими офисами цифровизации в части организационно-технической и методической поддержки при инициировании государственных ИТ-проектов. Участвуем в разработке технических паспортов мероприятий, рассмотрении технических проектов и пр. Нами проводится работа по заключению соглашений о взаимодействии. Итогом этой работы нам видится создание сообщества единомышленников – объединение разработчиков государственных цифровых платформ и систем.

– Цифровая трансформация направлена на решение системных проблем в отраслях, в частности снижения затрат за счет внедрения современных технических средств, реорганизации труда и реинжиниринга бизнес-процессов. Насколько успешно отечественные предприятия включены в этот процесс?

– Цифровая трансформация – новый тренд, и во многом его внедрение зависит от команды единомышленников и экспертов, готовности менеджмента предприятий к использованию цифровых технологий. Должен отметить, что большинство стран-пионеров в области автоматизации, компьютеризации, информатизации уже прошли долгий путь становления, но и там внимание к этой теме по-прежнему повышено – даже крупнейшие компании не всегда готовы к полному внедрению цифровых решений. Так и отечественные предприятия проявляют заинтересованность, демонстрируют готовность к цифровой трансформации, но этого мало. Мы полагаем, что в этом отношении существенную роль должны сыграть как сами офисы цифровизации, так и наличие финансовых ресурсов, направленных на решение поставленных государством задач. Например,

предусмотрено выделение средств местных инновационных фондов на финансирование мероприятий в сфере цифровой трансформации реального сектора экономики, программ социально-экономического развития административно-территориальных единиц, региональных мероприятий. Согласитесь, это архиважно, но вместе с тем и архисложно. Хотя, должен отметить, что в ряде отраслей уже наметились предприятия-флагманы.

– Кроме финансов, о которых вы упомянули, есть еще и не менее сложный вопрос – наличие и доступность цифровых продуктов и решений для субъектов хозяйствования. Есть что им предложить?

– Это действительно одна из самых злободневных проблем. И она в последние годы в стране в рамках Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 гг. решается. Реализован проект по созданию «витрины цифровых проектов». Ее базовыми компонентами стали сведения из государственного регистра информационных ресурсов и регистра информационных систем. Эти системы были разработаны и сопровождалась специалистами нашей организации. Стоит сказать, что сегодня в них размещены данные о более чем 34 тыс. информационных ресурсах и 410 системах.

Витрина цифровых проектов включает в себя также веб-сервисы взаимодействия с внешними ресурсами, сведения о предлагаемых участниками отечественного ИТ-сектора цифровых продуктах и услугах, об опыте и лучших практиках их внедрения. На мой взгляд, создан самый оптимальный инструмент быстрого поиска допустимых апробированных зарегистрированных решений, обладающих к тому же и аналитическими возможностями.

Новое направление, которое в настоящее время только начинает свою «обкатку», – пилотные проекты. Идея заключается в возможности провести на своем участке ответственности проверку решения, предложенного ИТ-компанией, и, по ее результатам, масштабировать положительный опыт. Кстати сказать, этот механизм также предусмотрен нормативными правовыми актами, принятыми в нашей стране.

– С какими трудностями сталкиваются различные отрасли промышленности при проведении информатизации, цифровизации и цифровой трансформации?

– Исходя из опыта могу сказать, что организации и органы власти заинтересованы прежде всего

в методологической поддержке в части планирования и реализации мероприятий в сфере цифрового развития, а также в организационно-технической – при разработке заявок, технических паспортов мероприятий, конкурсных, аукционных документов для подготовки предложений участия в процедуре запроса ценовых предложений. В свою очередь офисы цифровизации больше нуждаются во взаимодействии по вопросам соблюдения единой политики в сфере цифрового развития, проработки совместных инициатив, реализации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, инновационных проектов и мероприятий.

– Игорь Анатольевич, расскажите, пожалуйста, о компетенциях вашей команды.

– Компетенция Центра цифрового развития распространяется на полный жизненный цикл цифровых систем: от сбора и анализа требований, разработки архитектуры ИТ-систем, кодирования, миграции данных до внедрения и сопровождения. Нами уже реализованы десятки проектов общегосударственного уровня, обеспечивающих взаимодействие населения, государства и бизнеса. К наиболее значимым стоит отнести: государственную единую (интегрированную) систему учета и обработки обращений граждан и юридических лиц, портал рейтинговой оценки качества оказания услуг организациями Республики Беларусь, государственный регистр информационных ресурсов и информационных систем, реестр движимого имущества, обремененного залогом, единый реестр лицензий, национальный реестр сортов сельскохозяйственных растений, автоматизированную информационную систему единого государственного регистра юридических лиц и индивидуальных предпринимателей и др. Среди недавних работ – информационно-справочная система мониторинга цен на материалы для строительства, являющаяся частью Госстройпортала, который тоже, кстати сказать, разрабатывала наша команда.

Как видите, опыт специалистов Центра очень широк, он затрагивает практически все отрасли, при этом отмечу, что потенциальными потребителями услуг и программных продуктов компании являются прежде всего государственные структуры, заинтересованные в получении уникальных разработок. Позиционирование предприятия, принципов его коммуникации строится исходя из целевой аудитории и базируется на методах консультационного взаимодействия. Центр цифрового развития является резидентом Парка высоких технологий, чле-

ном ассоциации «Инфопарк», Белорусской торгово-промышленной палаты, базовой организацией национального технического комитета по стандартизации «Цифровая трансформация».

После получения статуса головной организации по реализации мероприятий в сфере цифрового развития расширилась сфера деятельности нашего предприятия и, безусловно, возросла ответственность.

Центр обеспечивает информационно-аналитическую поддержку Минсвязи при подготовке решений, рассмотрении и разработке межгосударственных и национальных ИТ-стандартов, отвечает за формирование сведений, анализ инициатив, а также оценку эффективности реализации мероприятий и проектов в этой сфере. Помимо этого предприятие, как и другие офисы цифровизации, осуществляет разработку технических паспортов и технических заданий на создание цифровых платформ (информационных систем и ресурсов), конкурсных и аукционных документов для участия в процедуре государственной закупки, сопровождение государственных цифровых платформ и информационных систем. Проведение этой работы позволяет накапливать опыт и компетенции, в том числе на уровне отдельных отраслей экономики и регионов страны. Поэтому уже сейчас мы рассматриваем новые инициативы, прорабатываем их еще до официального направления в Минсвязи.

В текущем году запланирована подготовка стандартов серии управления данными и оценки процессов при разработке, сопровождении и эксплуатации информационных систем, проведение научно-исследовательских работ в области отраслевой и региональной топологии взаимодействия информационных систем, мониторинг реализации пилотных проектов, а также ключевых элементов инфраструктуры, разработки и сопровождения государственных цифровых платформ и информационных систем. Будет дан старт образовательной деятельности Центра: планируется провести для работников госорганов и организаций серию семинаров по вопросам управления процессами цифрового развития, реализации мероприятий и пилотных проектов в сфере цифры, внедрения технологий умных городов и другие, а в будущем – запустить две программы повышения квалификации.

– В Указе №381 установлен перечень офисов цифровизации. Таким статусом наделены государственные учреждения и предприятия, научно-технические парки. Всего в список включено

40 отраслевых и региональных юридических лиц. Это немало, и все они не только представляют разные сферы, но и имеют разные компетенции. Как вам удастся находить точки соприкосновения для налаживания с ними полноценного сотрудничества?

– Целью становления института офисов цифровизации является создание кластера компетентных служб, направленных на цифровое развитие.

Поэтому соглашения с каждым из них позволяют выявить и установить опорные точки взаимодействия. Его вид может быть разным – от рабочих встреч до предоставления консультационной и методологической помощи, совместного участия в мероприятиях. Но основное – обмен опытом и информацией о реализуемых ИТ-проектах, а также деятельность по проработке ИТ-инициатив.

– Вы уже упоминали о ценности вашего участия в международных проектах и установлении сотрудничества с другими странами в контексте решения возложенных на Центр задач. О чем идет речь?

– Центр цифрового развития всегда был нацелен на международное партнерство. Нами подписано множество соглашений со структурами стран ЕАЭС, выполняющими в своих странах функции центров компетенции в сфере цифровизации, как в предыдущие годы, так и в текущем году. Среди последних – соглашение о взаимодействии с предприятием «Ростелеком»; Федеральным учреждением «Государственные технологии»; автономной некоммерческой организацией «Лаборатория Цифровой Трансформации». Точки соприкосновения лежат в плоскости формирования единого информационного пространства, обмена опытом в области построения цифровых платформ, реализации совместных образовательных проектов по подготовке востребованных ИТ-специалистов.

Добавлю, что международное взаимодействие строится в том числе и на иных проектных инициативах. Одной из них являются работы в области цифровизации трансграничного обмена электронными товаросопроводительными документами. Данное направление имеет высокую экономическую составляющую для стран, непосредственно влияющую на качество международной торговли, ее скорость и прослеживаемость. В этом деле мы опираемся прежде всего на свои компетенции, широкое взаимодействие с партнерами стран евроазиатского региона, ряд договоренностей и контрактов. В последние годы силами предприятия организованы

и проведены тематические секции по вопросам цифровизации международных транспортных коридоров и логистических сервисов в рамках Международного форума «ТИБО», участие в которых принимали спикеры из стран ЕС, ЕАЭС, КНР.

Еще одна возложенная на нас задача – разработка стандартов, которая осуществляется во взаимодействии с техническим комитетом по стандартизации ТК ВУ 38 «Цифровая трансформация», имеющем секретариат в нашем предприятии. Главная цель, которую мы преследуем в этом контексте, – обеспечение процессов цифровой трансформации современными техническими стандартами. Это вопросы интероперабельности, управления технологиями и проектами, данными и принципами оценки качества и иные направления, необходимые для цифровой трансформации в стране.

Предприятием были подготовлены и утверждены постановлениями Госстандарта 2 стандарта: СТБ ISO 8000-2-2020 «Качество данных. Словарь» от 03.09.2020 г. №48 и СТБ 2583-2020 «Цифровая трансформация. Термины и определения» от 08.12.2020 г. №95.

В этой части мы также опираемся на опыт и возможности объединенного технического комитета ISO/IEC JTC 1 Международной организации по стандартизации и Международной электротехнической комиссии. В ближайшее время национальный технический комитет «Цифровая трансформация» планирует войти в подкомитеты ISO/IEC JTC 1 в качестве постоянных членов. Это важно для получения новейшей информации в области цифрового развития и информационных технологий в целом.

– Любое развивающееся предприятие всегда устремлено в будущее. Каким оно видится вам и что в ваших ближайших планах?

– Развивать позиции Центра как головной организации и оператора, быть на шаг впереди в разработке государственных и, по возможности, межгосударственных информационных систем и цифровых платформ. Недаром слоган нашего предприятия – создавая цифровой мир, мы улучшаем реальный. ■

Жанна КОМАРОВА